



**Auvergne  
Rhône-Alpes**  
Entreprises

Etude

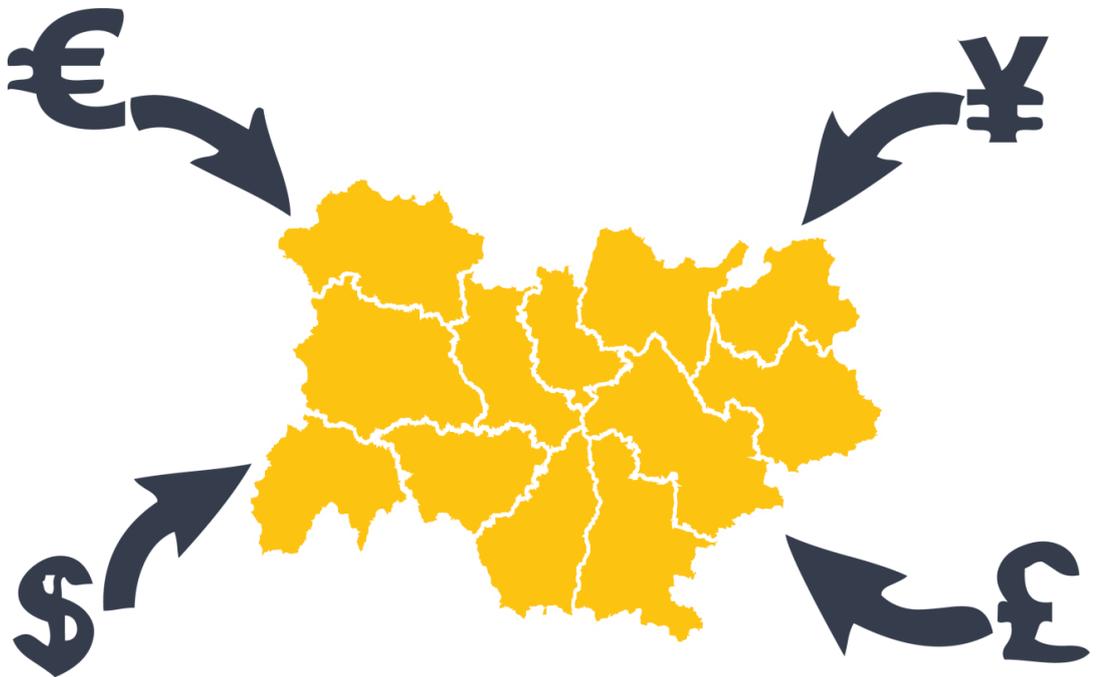
---

# Les entreprises à capitaux étrangers implantées en Auvergne-Rhône-Alpes

Dans l'industrie et les services à l'industrie

*Septembre 2018*

*Réalisée par le service Intelligence économique et territoriale  
et le pôle Attractivité*



## SOMMAIRE

---

Introduction	3
Chiffres-clés	4
I. Auvergne-Rhône-Alpes : une région attractive pour les capitaux étrangers	5
1. Auvergne-Rhône-Alpes, deuxième région d'accueil des capitaux étrangers	5
2. Répartition sur le territoire : prédominance des métropoles et préfectures comme lieu d'implantation	5
3. Part des capitaux étrangers dans l'industrie régionale	6
II. Profil des établissements implantés en Région	8
1. L'industrie manufacturière en tête des établissements à capitaux étrangers en Région	8
2. Machines & équipements et Métallurgie, principaux secteurs d'activité parmi les établissements de l'industrie manufacturière	10
3. Près de 20% des établissements à capitaux étrangers ont plus de 50 salariés...	12
4. ... et parmi eux, l'industrie manufacturière est prédominante	13
III. Profil des investisseurs	14
1. Les Etats-Unis et l'Europe, principaux investisseurs étrangers en région	14
2. Secteur d'activité des investisseurs	16
Conclusion	17
Annexes	18
Annexe I - Méthodologie	18
Annexe II – Paradis fiscaux et optimisation fiscale	19
Contacts	20



## INTRODUCTION

---

Cette étude a été réalisée par le service Intelligence Economique et Territoriale (IET) d'Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises, en collaboration avec le pôle Attractivité. Dans la continuité de notre étude sur les investissements réalisés par des entreprises à capitaux étrangers en 2017<sup>1</sup>, nous avons souhaité approfondir le sujet en élargissant l'analyse à l'ensemble des entreprises à capitaux étrangers (c'est-à-dire dont les capitaux étrangers représentent plus de 50% du capital total) implantées sur le territoire régional, dans les secteurs de l'industrie et des services à l'industrie.

En effet, Business France, agence dédiée à l'internationalisation de l'économie française, souligne dans ses publications l'importance des entreprises à capitaux étrangers dans cette économie, et leur contribution à la création de valeur et d'emplois : le dernier rapport annuel de Business France souligne en effet qu'en 2015, « *les entreprises étrangères, qui ne représentaient que 1% de l'ensemble des entreprises françaises, contribuaient à hauteur de 21% du chiffre d'affaires réalisé par l'ensemble de l'économie française, employaient 11% de l'ensemble des salariés et réalisaient 30% du chiffre d'affaires à l'exportation de la France* »<sup>2</sup>.

Le poids des entreprises à capitaux étrangers est plus important encore dans l'industrie : toujours selon Business France, « *37,6% des emplois réalisés par les entreprises sous contrôle étranger se concentrent dans l'industrie* ». En Auvergne-Rhône-Alpes, première région industrielle de France, cette présence des entreprises étrangères est donc particulièrement forte.

Pour établir le panel des entreprises à étudier, nous avons utilisé la base de données professionnelle Diane+ du Bureau van Dijk. Cette base nous a permis d'identifier les établissements d'Auvergne-Rhône-Alpes détenus à plus de 50% par des capitaux étrangers et dont l'activité relève de l'industrie ou des services à l'industrie. Une série de vérifications manuelles, détaillées en annexe, ont ensuite été réalisées pour affiner notre recensement et en améliorer la précision.

---

<sup>1</sup> Disponible sur le site d'Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises  
[www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr/lattractivite-regionale-bondit](http://www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr/lattractivite-regionale-bondit)

<sup>2</sup> [Rapport sur l'internationalisation de l'économie française](#), Business France, avril 2018



## CHIFFRES-CLES



**4 400**

ÉTABLISSEMENTS  
À CAPITAUX ÉTRANGERS



EN AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

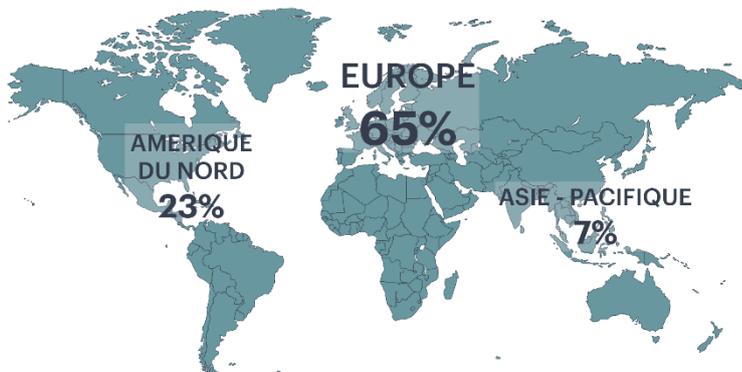
**12 %**

DES ÉTABLISSEMENTS  
À CAPITAUX ÉTRANGERS



INSTALLÉES EN FRANCE

### DES CAPITAUX MAJORITAIREMENTS EUROPÉENS



### TOP 6 DES PAYS

USA



**20%**

Allemagne



**15%**

Suisse



**9%**

Royaume-Uni



**8%**

Luxembourg



**7%**

Italie



**6%**

### PREMIER SECTEUR D'ACTIVITÉ REPRÉSENTÉ

**32 %**



Industrie manufacturière

### PRINCIPALES ACTIVITÉS

DES ÉTABLISSEMENTS DE L'INDUSTRIE MANUFACTURIÈRE

Machines et équipements



**19%**

Métallurgie



**15%**

Produits minéraux



**11%**

Électrique, informatique,  
électronique, optique



**10%**



## I. AUVERGNE-RHÔNE-ALPES : UNE RÉGION ATTRACTIVE POUR LES CAPITAUX ÉTRANGERS

### 1. Auvergne-Rhône-Alpes, deuxième région d'accueil des capitaux étrangers

**Plus de 4 400 établissements** à capitaux étrangers sont présents sur le territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes. Cela représente environ 3 000 entreprises de l'industrie ou des services à l'industrie, certaines d'entre elles ayant plusieurs établissements en région.

Une recherche selon les mêmes critères (plus de 50% de capitaux étrangers ; activités de l'industrie et des services à l'industrie) mais étendue à l'ensemble du territoire national fait remonter près de 37 000 établissements<sup>3</sup>. Dans l'industrie et les services à l'industrie, les établissements à capitaux étrangers d'Auvergne-Rhône-Alpes représentent donc **près de 12% de l'ensemble des établissements à capitaux étrangers installés en France**. Cela positionne Auvergne-Rhône-Alpes comme la deuxième région d'accueil de capitaux étrangers en France, derrière l'Île-de-France.

### 2. Répartition sur le territoire : prédominance des métropoles et préfectures comme lieu d'implantation

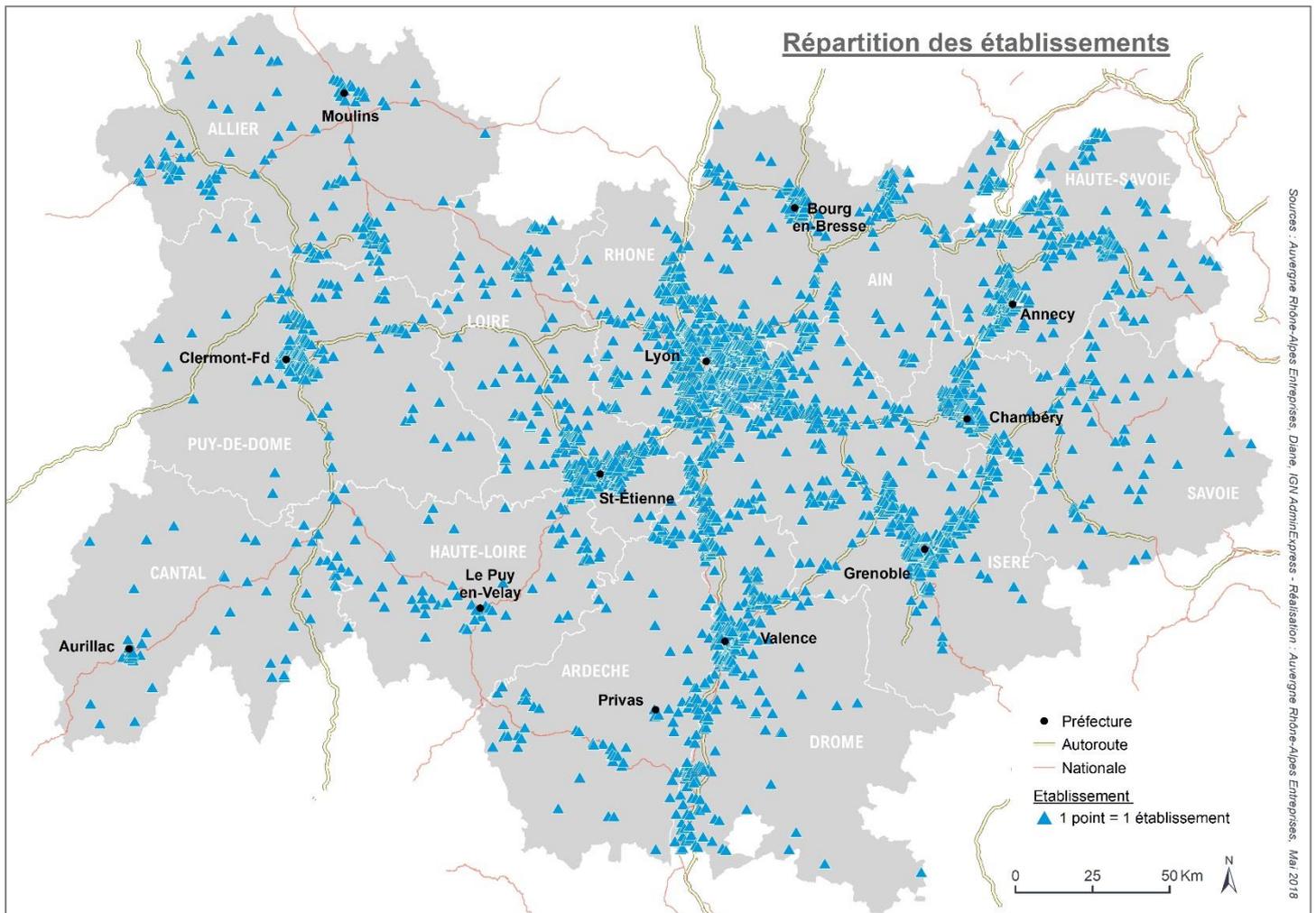
L'attractivité d'Auvergne-Rhône-Alpes se concentre autour de quelques métropoles : principalement Lyon, avec plus de 1 300 établissements, Grenoble, avec près de 250 établissements (soit plus d'un tiers des établissements installés en Isère) et Saint-Etienne, avec plus de 200 établissements (soit deux tiers de l'ensemble des établissements du panel situés dans la Loire).

	<b>Part des établissements situés dans une Métropole/préfecture</b>
<b>Ain</b>	16.5%
<b>Allier</b>	15.0%
<b>Ardèche</b>	16.7%
<b>Cantal</b>	26.5%
<b>Drôme</b>	47.2%
<b>Isère</b>	34.6%
<b>Loire</b>	66.0%
<b>Haute-Loire</b>	37.1%
<b>Puy-de-Dôme</b>	61.8%
<b>Rhône</b>	80.3%
<b>Savoie</b>	33.5%
<b>Haute-Savoie</b>	36.9%
<b>AUVERGNE-RHÔNE-ALPES</b>	<b>54.5%</b>

Cette concentration autour de la métropole ou de la préfecture du département s'observe aussi à Clermont-Ferrand (62% des établissements du Puy-de-Dôme), et dans une moindre mesure dans la Drôme (47% des établissements du département dans l'agglomération de Valence) et dans les deux Savoie (environ un tiers des établissements des deux départements à Annecy ou Chambéry).

A l'échelle de la Région Auvergne-Rhône-Alpes toute entière, ce sont près de 55% des établissements à capitaux étrangers qui sont situés dans l'agglomération d'une préfecture de département.

<sup>3</sup> Extractions réalisées en mai 2018 dans la base de données Diane+ ; chiffres obtenus sans les vérifications manuelles réalisées sur le panel régional des entreprises à capitaux étrangers, détaillées en annexe.



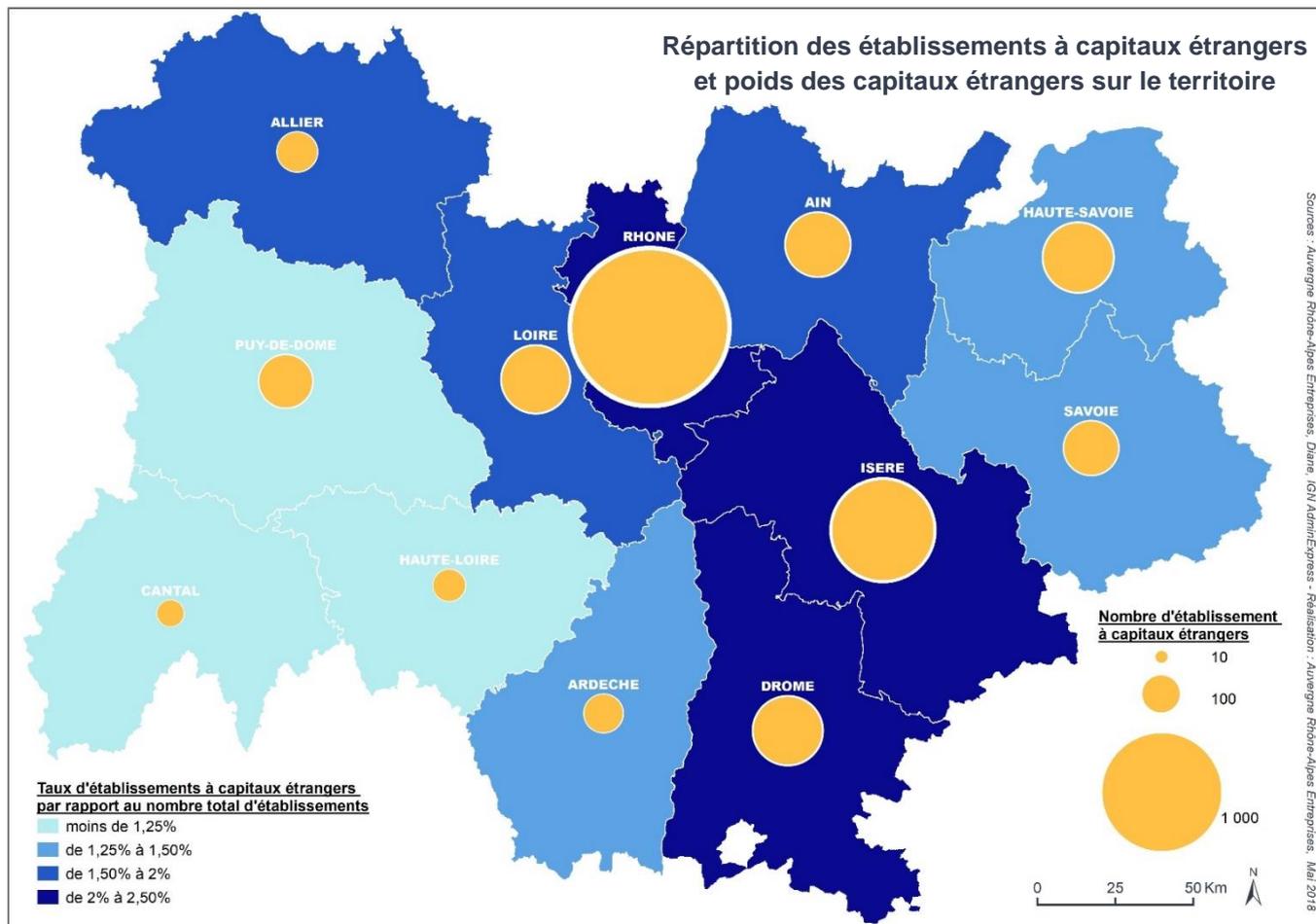
La Métropole de Lyon est le principal lieu d'implantation des entreprises à capitaux étrangers : elle rassemble en effet plus de 30% de l'ensemble des établissements à capitaux étrangers installés en Région et plus de 80% des établissements à capitaux étrangers implantés dans le Rhône.

### **3. Part des capitaux étrangers dans l'industrie régionale**

Le nombre total d'établissements de l'industrie et des services à l'industrie en Auvergne-Rhône-Alpes est de 245 000<sup>4</sup> : les établissements à capitaux étrangers représentent donc 1,8 % de l'ensemble des établissements de l'industrie et des services à l'industrie présents en Région.

Si l'on rapporte le nombre d'établissements à capitaux étrangers au nombre total d'établissements de l'industrie et des services à l'industrie dans chaque département, on observe un ratio plus élevé que la moyenne régionale dans trois départements : le Rhône (2,2%), l'Isère et la Drôme (2%). A l'inverse, la part d'établissements à capitaux étrangers est faible dans le Cantal (1,1%), la Haute-Loire et le Puy-de-Dôme (1,2%).

<sup>4</sup> Idem.





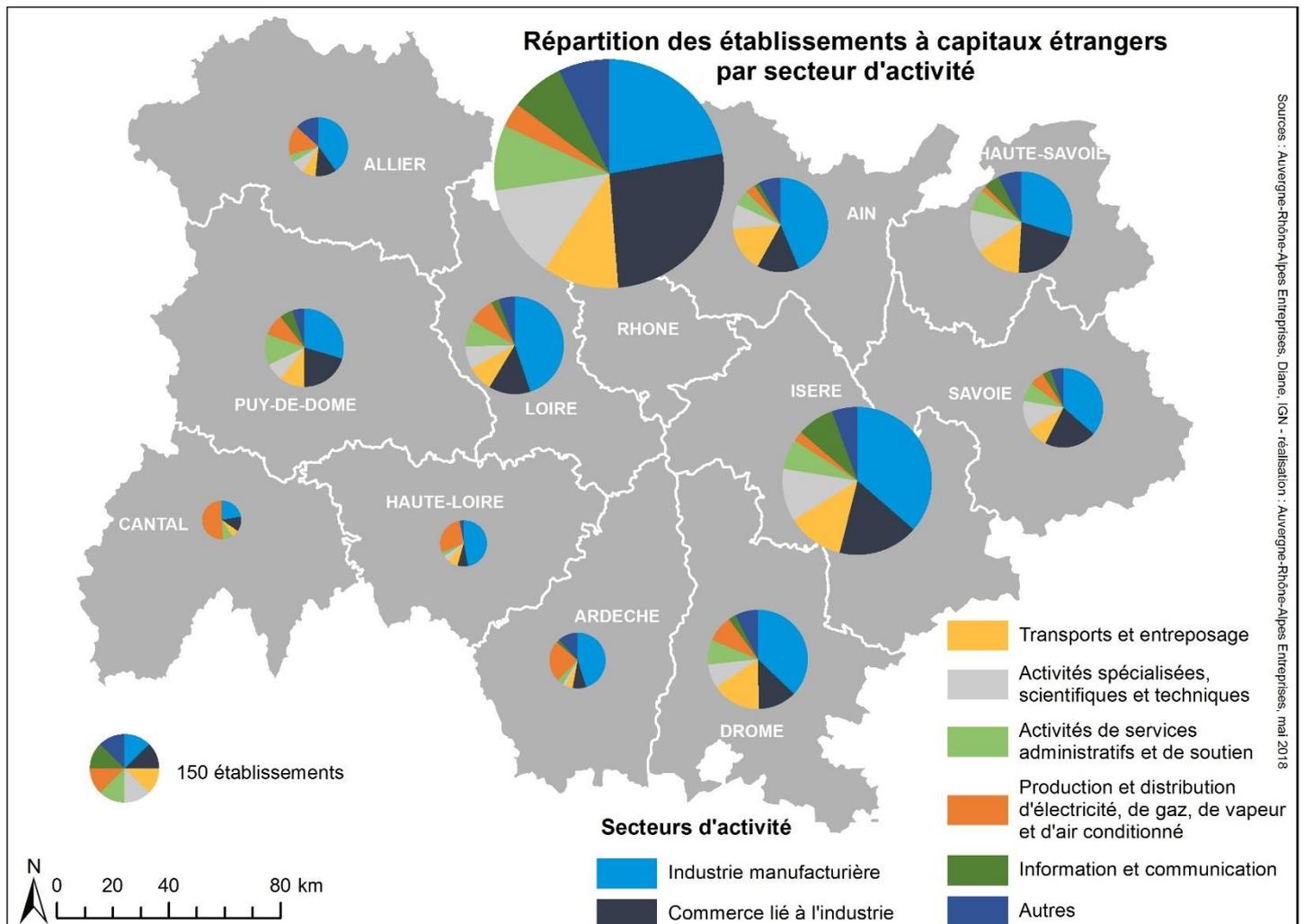
## II. PROFIL DES ETABLISSEMENTS IMPLANTES EN REGION

### 1. L'industrie manufacturière en tête des établissements à capitaux étrangers en Région

NAF	Part d'établissements
Industrie manufacturière	31.6%
Commerce lié à l'industrie	20.1%
Transports et entreposage	11.3%
Activités spécialisées, scientifiques et techniques	10.8%
Activités de services administratifs et de soutien	7.9%
Production et distribution d'électricité, de gaz, de vapeur et d'air conditionné	6.0%
Information et communication	5.5%
Activités financières et d'assurance	4.5%
Industries extractives	1.3%
Production et distribution d'eau ; assainissement, gestion des déchets et dépollution	0.9%
Autres activités de services	0.1%

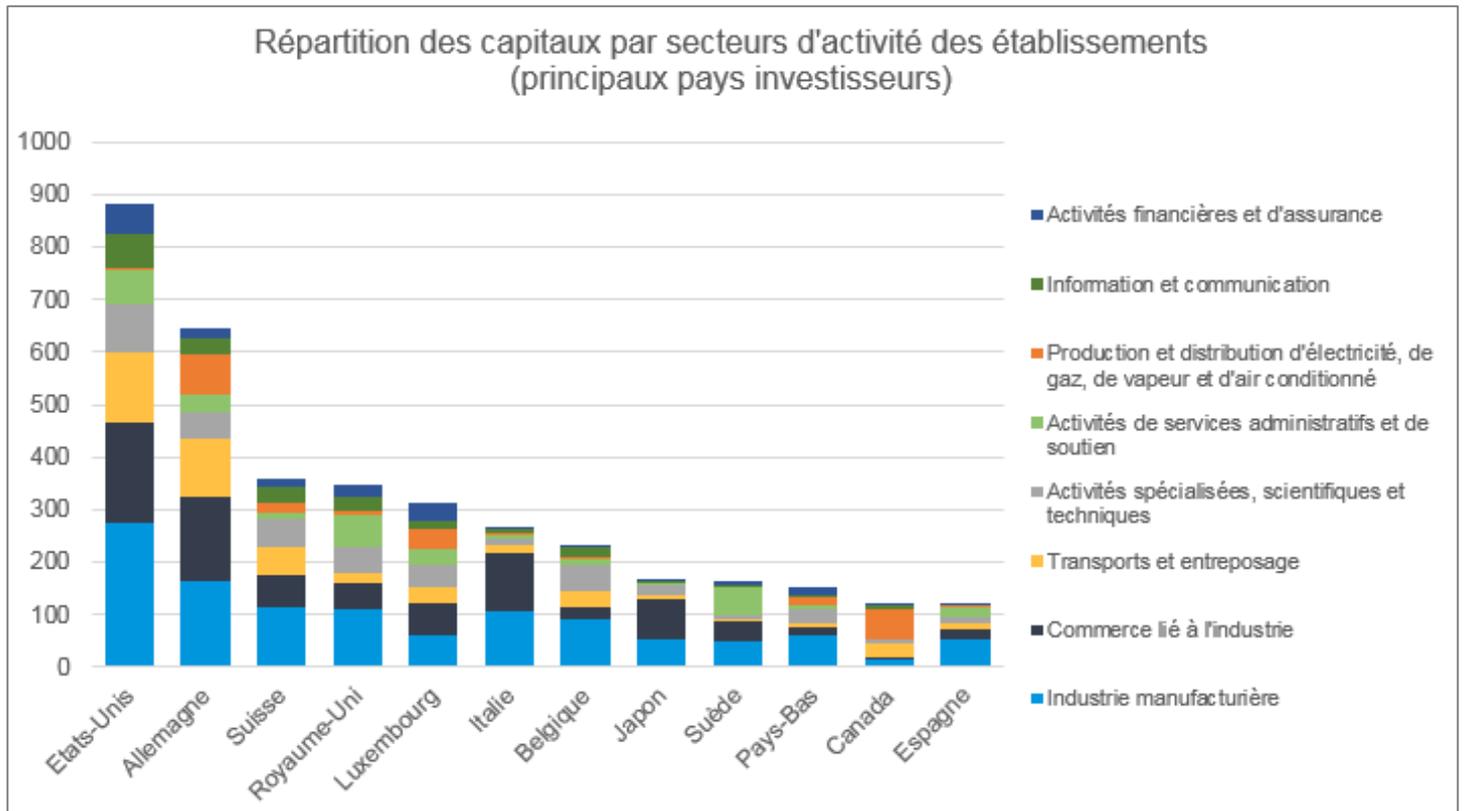
L'industrie manufacturière représente plus de 30% de l'activité des établissements à capitaux étrangers en région. Viennent ensuite les établissements ayant des activités de commerce de gros liées à l'industrie (20%), les activités de transport et d'entreposage (11%) et les activités spécialisées, scientifiques et techniques (11%).

Si l'industrie manufacturière est présente dans tous les départements de la région, elle est cependant moins importante dans trois d'entre eux : le Rhône, le Puy-de-Dôme et le Cantal. On remarque également une forte présence d'activités de production d'énergie dans l'Allier, le Cantal, la Haute-Loire et l'Ardèche.





Le croisement des secteurs d'activité des établissements à capitaux étrangers implantés en région avec le pays d'origine de ces capitaux fait apparaître quelques spécificités des pays investisseurs.



Ainsi, alors que l'industrie manufacturière représente environ 32% de l'ensemble des établissements à capitaux étrangers, elle représente près de 40% des établissements à capitaux italiens et néerlandais, et près de 45% des capitaux espagnols. En revanche, elle ne représente que 20% des capitaux originaires du Luxembourg, 25% des capitaux allemands et 11% des capitaux canadiens.

Le commerce de gros lié à l'industrie, qui représente 20% de l'ensemble des établissements du panel, représente plus de 40% des établissements à capitaux italiens et 45% des établissements à capitaux japonais.

On observe également une forte proportion d'établissements ayant des activités de services administratifs et de soutien parmi les établissements à capitaux suédois, et une très forte part (près de 50%) d'établissements de production et de distribution d'électricité parmi les établissements à capitaux canadiens.

Il faut cependant souligner qu'une grande partie des établissements de production d'électricité sont des fermes éoliennes ou solaires, immatriculées au registre des sociétés et dotées d'un SIRET, mais n'employant aucun salarié. Cette spécificité liée à l'activité de production d'énergie vaut pour l'ensemble des établissements du secteur (allemands, suisses, luxembourgeois, néerlandais...), mais elle est particulièrement marquée pour les établissements canadiens : en effet, sur 55 établissements de production d'électricité à capitaux canadiens, 54 appartiennent à l'entreprise Boralex, et la quasi-totalité d'entre eux sont des fermes éoliennes.



## **2. Machines & équipements et Métallurgie, principaux secteurs d'activité parmi les établissements de l'industrie manufacturière**

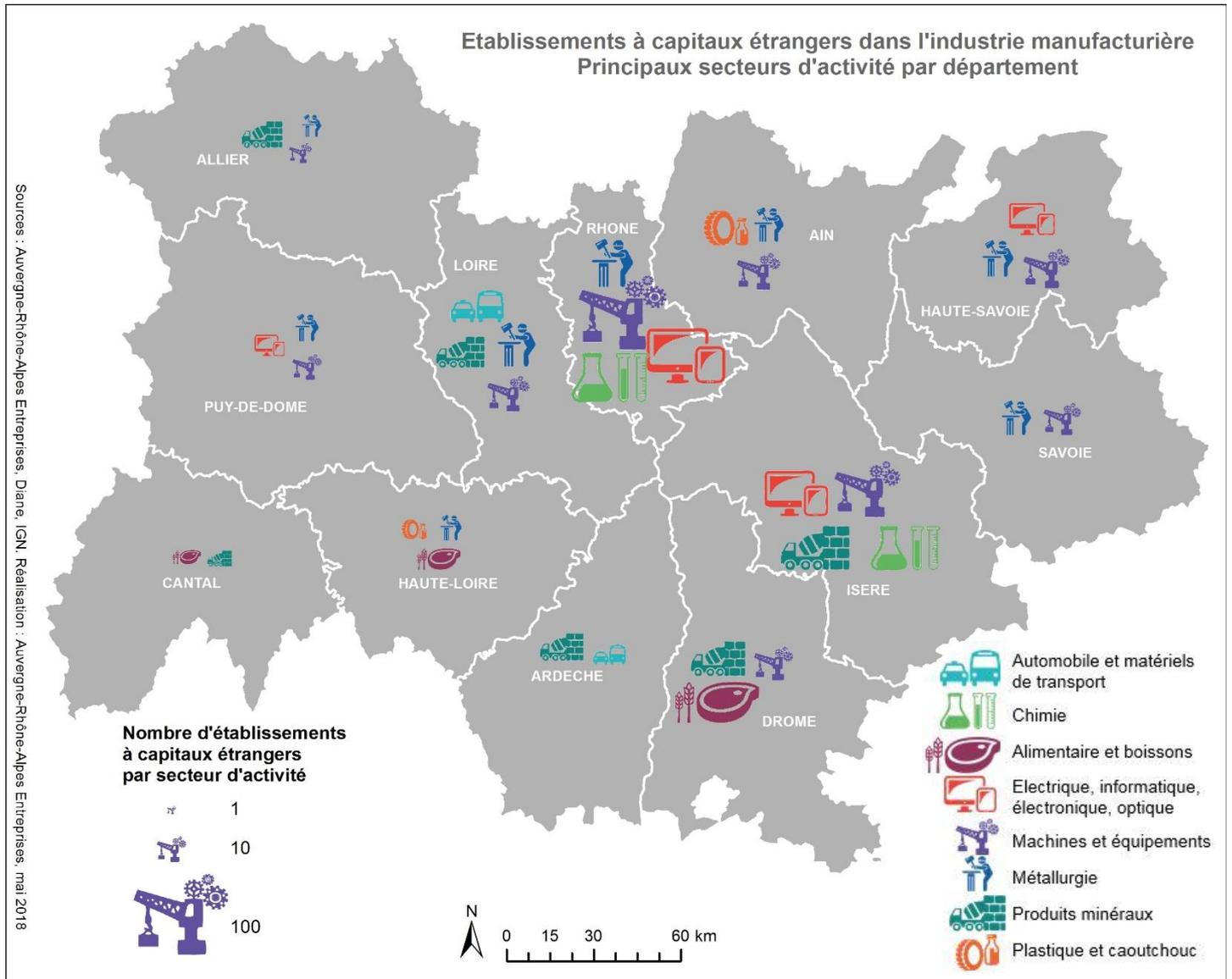
Le détail des activités des établissements de l'industrie manufacturière fait apparaître une prédominance de quatre secteurs : les machines et équipements (fabrication, réparation et installation), la métallurgie, les produits minéraux et le secteur de l'électrique, informatique, électronique et optique.

<b>Secteur d'activité (industrie manufacturière)</b>	<b>Part d'établissements</b>
Machines et équipements	19.4%
Métallurgie	14.5%
Produits minéraux	10.9%
Electrique, informatique, électronique et optique	10.1%
Chimie	7.9%
Caoutchouc et plastique	7.8%
Alimentaire et boissons	7.0%
Automobile et matériels de transport	4.9%
Bois, papier et carton	4.4%
Textiles et habillement	3.4%
Industrie pharmaceutique	2.9%
Autres	6.7%

Détail du secteur d'activité des entreprises de l'industrie manufacturière



Si l'on s'intéresse à la répartition territoriale des établissements industriels, on observe que l'activité liée à la fabrication, la réparation et l'installation de machines et équipements constitue une part importante des établissements à capitaux étrangers dans une grande majorité des départements (neuf sur douze). A l'inverse, les activités de fabrication de produits électriques, électroniques, informatiques et optiques sont concentrées sur le Rhône et l'Isère et, dans une moindre mesure, la Haute-Savoie et le Puy-de-Dôme.



Cette carte permet de mettre en lumière quelques spécificités des territoires qui constituent Auvergne-Rhône-Alpes, notamment :

- La présence de pôles importants de **l'industrie chimique** dans le Rhône et l'Isère
- La spécialisation de l'Ain dans le domaine des **plastiques**
- L'importance de **l'agroalimentaire** pour trois départements : Drôme, Haute-Loire et Cantal.

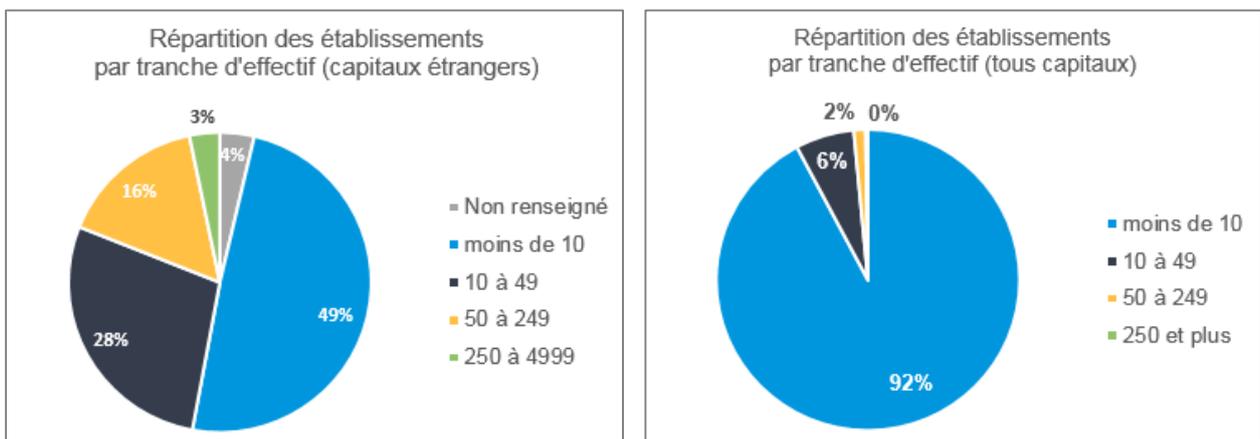


### **3. Près de 20% des établissements à capitaux étrangers ont plus de 50 salariés...**

L'analyse de la répartition par tranche d'effectifs des établissements du panel fait ressortir une spécificité des établissements à capitaux étrangers par rapport aux autres établissements implantés en région : les établissements à capitaux étrangers sont globalement plus grands<sup>5</sup>.

En effet, tous capitaux confondus, les établissements de moins de 10 salariés représentent plus de 90% des établissements installés en Auvergne-Rhône-Alpes<sup>6</sup> ; en ce qui concerne les établissements à capitaux étrangers, en revanche, la part des établissements de moins de 10 salariés est beaucoup plus faible, tombant à moins de 50%. Inversement, alors que les établissements de plus de 250 salariés représentent moins de 1% de l'ensemble des établissements de la région, tous capitaux confondus, dans le cas des capitaux étrangers, cette part se porte à 3%.

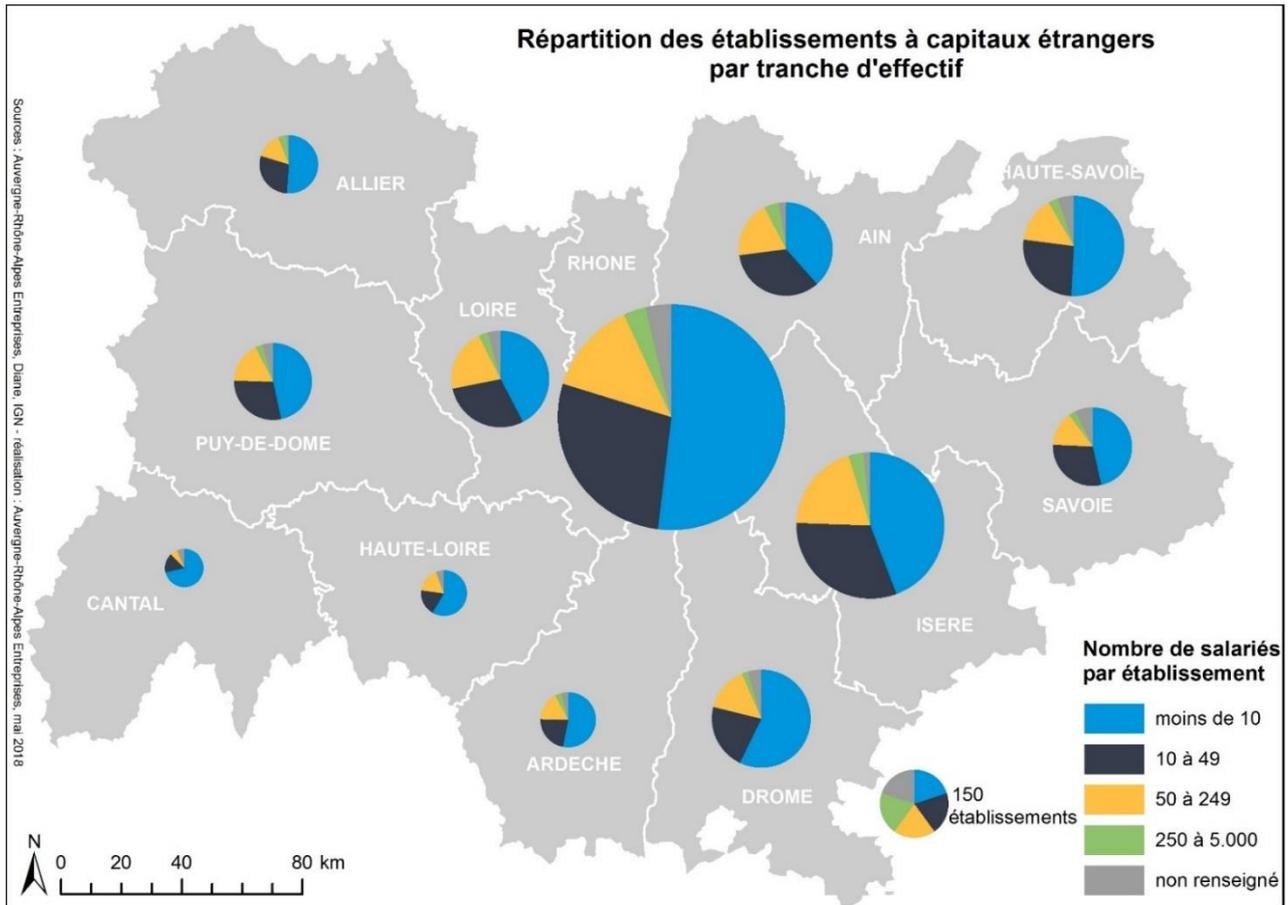
Cette comparaison des deux panels confirme à l'échelle d'Auvergne-Rhône-Alpes les conclusions de Business France quant à l'importance des entreprises à capitaux étrangers pour l'emploi.



On observe cependant des disparités en territoire quant à la taille des établissements : les très petits établissements représentent une fraction particulièrement importante des établissements du Cantal (71% des établissements ont moins de 10 salariés), de la Haute-Loire (59%) et de la Drôme (57%).

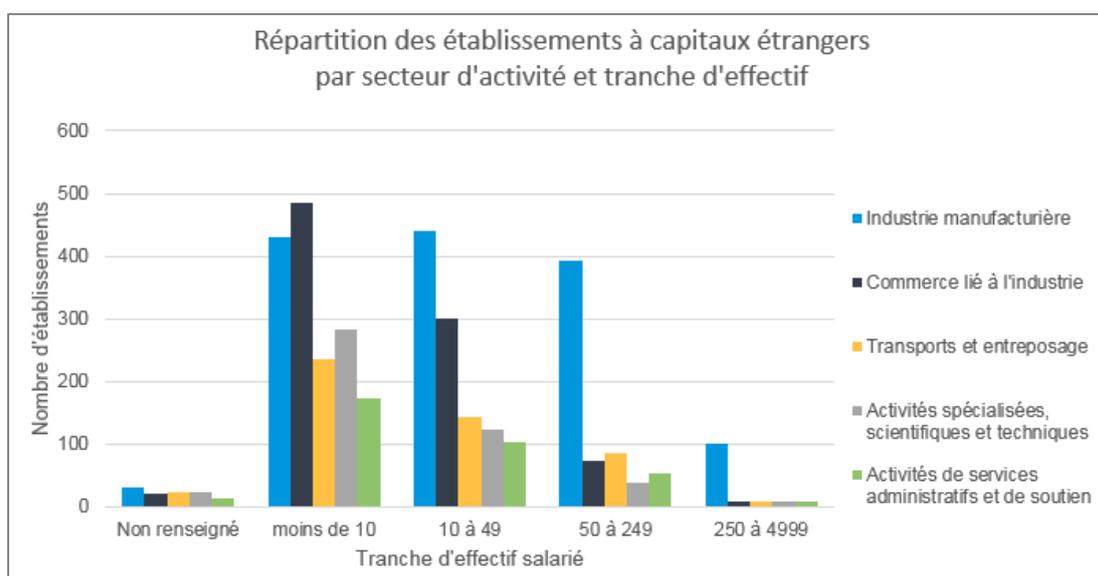
<sup>5</sup> A noter : ces tranches d'effectifs concernent des établissements, c'est-à-dire des sites individuels, et non des entreprises (une entreprise pouvant avoir plusieurs établissements). En effet, les effectifs des établissements nous ont semblé plus représentatifs du poids économique des capitaux étrangers sur le territoire régional que les effectifs globaux des entreprises, qui peuvent être répartis partout en France.

<sup>6</sup> Source : Insee, Répertoire des entreprises et des établissements (Sirene) au 31/12/2016



#### 4. ... et parmi eux, l'industrie manufacturière est prédominante

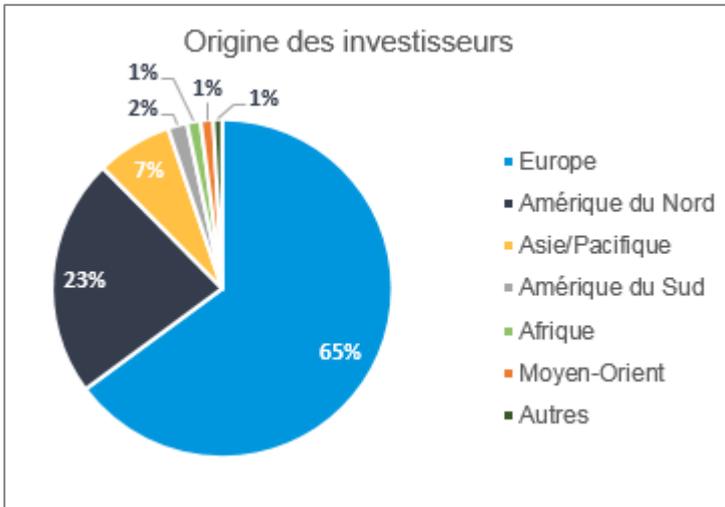
Le croisement des tranches d'effectif des établissements avec le secteur d'activité fait apparaître une surreprésentation de l'industrie manufacturière dans les établissements de plus de 50 salariés. A l'inverse, les établissements du commerce de gros lié à l'industrie comptent, pour leur plus grande majorité, moins de 50 salariés.





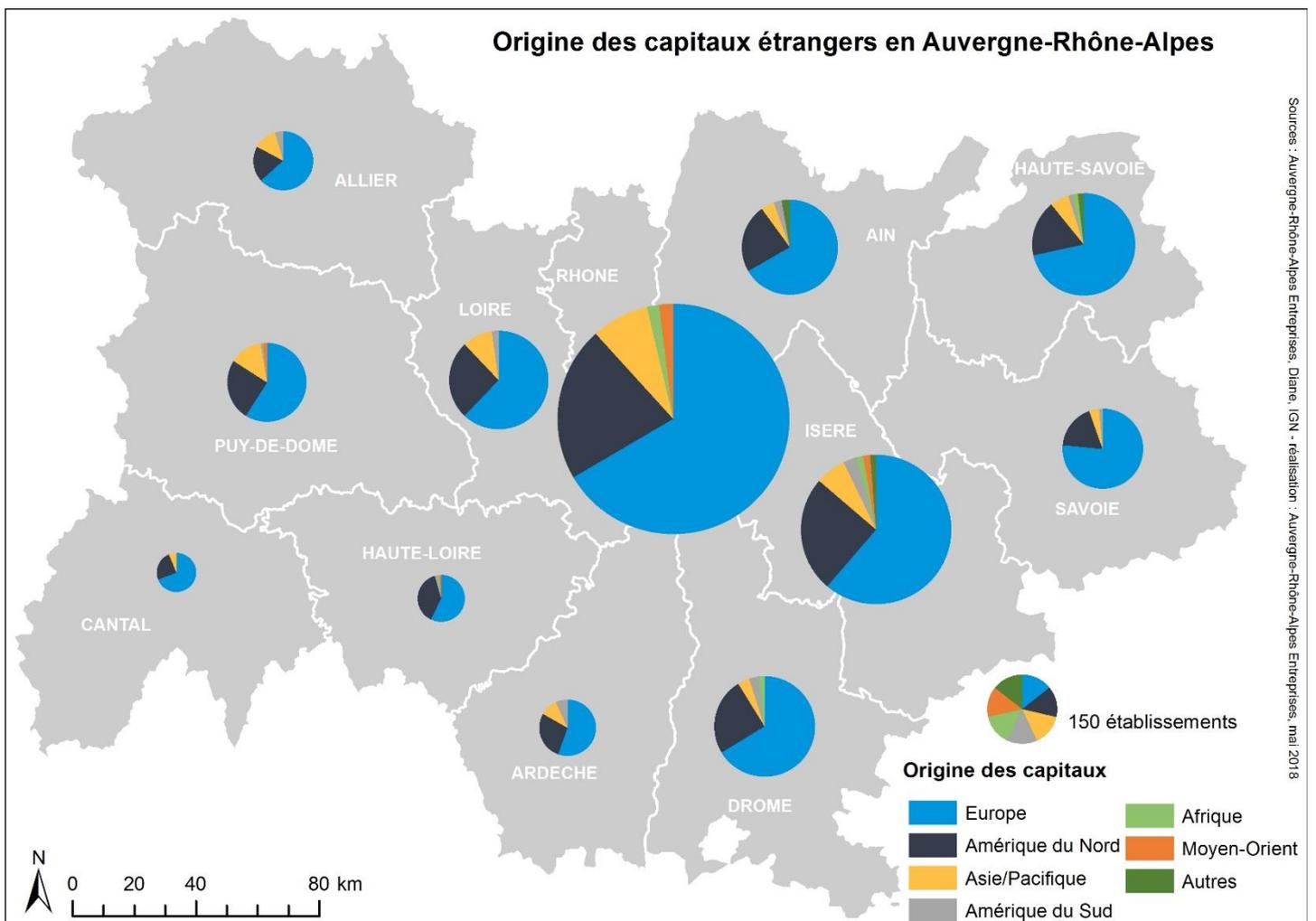
### III. PROFIL DES INVESTISSEURS

#### 1. Les Etats-Unis et l'Europe, principaux investisseurs étrangers en région



Une répartition des investisseurs par région du monde fait apparaître l'Europe au premier rang des investisseurs, avec près de 3 000 établissements concernés, soit 65% de l'ensemble des établissements à capitaux étrangers. L'Amérique du Nord (Etats-Unis et Canada), avec un millier d'établissements en région, représente près d'un quart de l'ensemble des capitaux étrangers en Auvergne-Rhône-Alpes. Viennent ensuite la région Asie/Pacifique (7%), l'Afrique (2%) et le Moyen-Orient (1%). La catégorie « Autres », qui concerne une quarantaine d'établissements environ, rassemble la Russie, Cuba, l'île Maurice et plusieurs îles caribéennes.

#### Origine des capitaux étrangers en Auvergne-Rhône-Alpes





Pays d'origine des capitaux	% établissements
Etats-Unis	20.05%
Allemagne	14.87%
Suisse	8.85%
Royaume-Uni	7.92%
Luxembourg	7.27%
Italie	6.09%
Belgique	5.52%
Japon	3.83%
Suède	3.69%
Pays-Bas	3.53%
Canada	2.74%
Espagne	2.74%

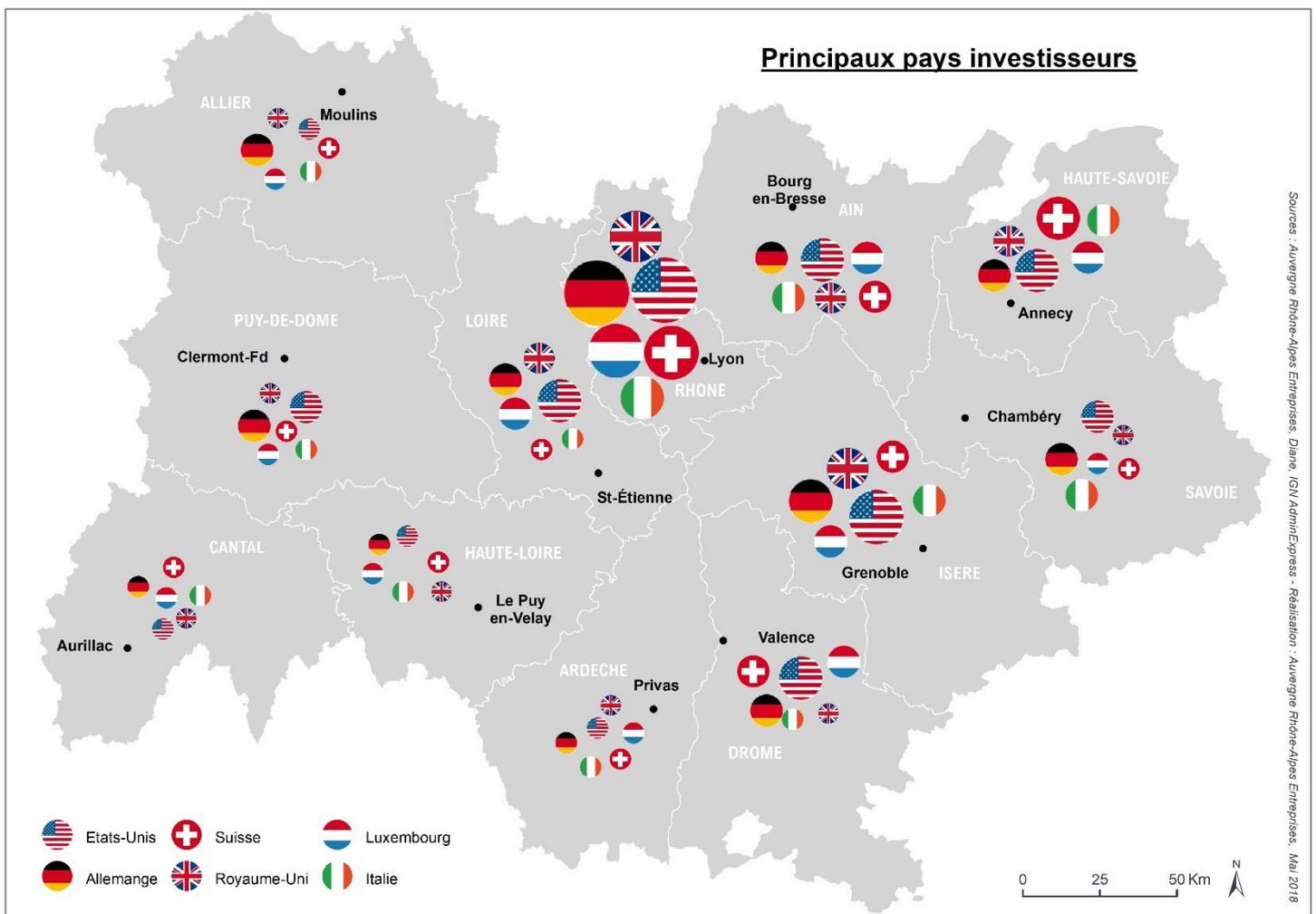
12 premiers pays investisseurs en Région

A l'échelle des pays, et non plus des grandes régions du monde, les Etats-Unis sont le premier pays investisseur en Auvergne-Rhône-Alpes, avec près de 900 établissements à capitaux américains sur l'ensemble du territoire. Ils sont suivis par l'Allemagne (environ 650 établissements) et la Suisse (près de 400 établissements).

Au total, 64 pays sont représentés en Région. Parmi eux, douze pays ont des capitaux dans plus de 100 établissements en Auvergne-Rhône-Alpes. Parmi ces 12 pays, on trouve 9 pays européens, ainsi que les Etats-Unis (en tête), le Japon (8<sup>e</sup>) et le Canada (11<sup>e</sup>).

**Ces douze pays rassemblent 87% de l'ensemble des établissements à capitaux étrangers présents en Région** (voir tableau ci-contre).

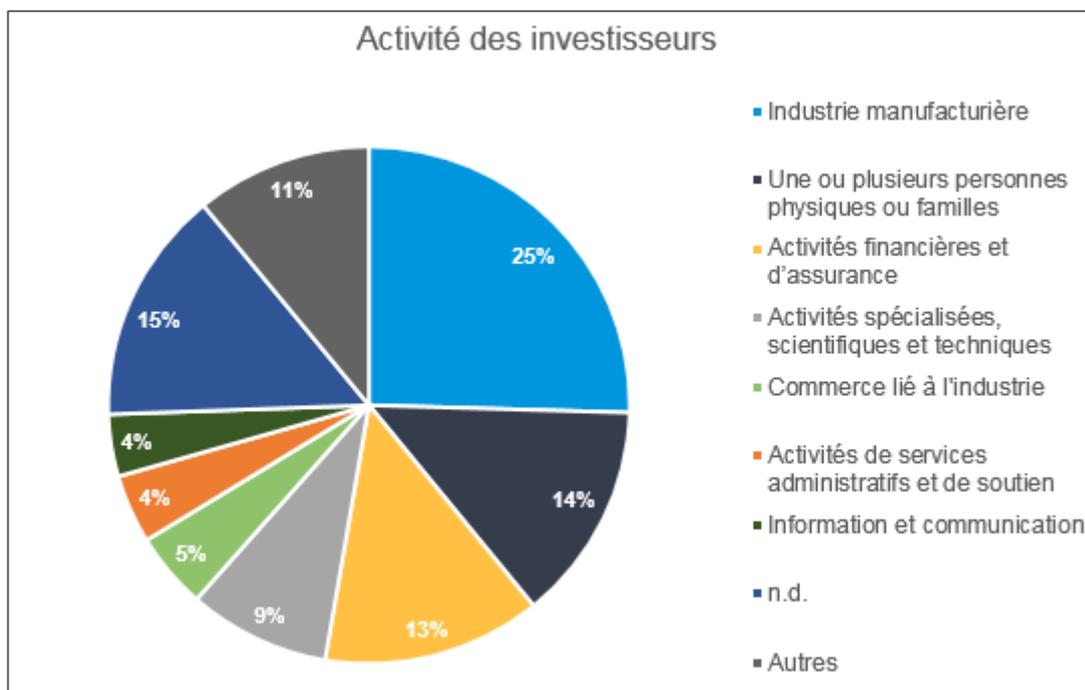
Les six pays les plus présents – Etats-Unis, Allemagne, Suisse, Royaume-Uni, Luxembourg et Italie –, représenté sur la carte ci-dessous, rassemblent quant à eux près de 65% des établissements à capitaux étrangers d'Auvergne-Rhône-Alpes dans l'industrie et les services à l'industrie.



Sources : Auvergne Rhône-Alpes Entreprises, Diane, ISVI Admin/Expres - Réalisation : Auvergne Rhône-Alpes Entreprises, Mai 2018

## 2. Secteur d'activité des investisseurs

L'analyse de l'activité des investisseurs fait ressortir une prédominance de l'industrie manufacturière, qui représente un quart des investisseurs étrangers présents en région.



La catégorie « Autres » rassemble 16 codes d'activité concernant chacun moins de 5% des entreprises étrangères ayant investi en Région.

Secteur d'activité des investisseurs ayant une activité liée à l'industrie manufacturière	Part des investisseurs
Electrique, informatique, électronique et optique	6.0%
Machines et équipements	5.3%
Métallurgie	3.0%
Chimie	2.6%
Automobile et matériels de transport	1.2%
Caoutchouc et plastique	1.1%
Produits minéraux	0.9%
Alimentaire et boissons	0.9%
Industrie pharmaceutique	0.9%
Bois, papier et carton	0.8%
Textiles et habillement	0.3%
Autres	2.4%
<b>Total</b>	<b>25.5%</b>

Une analyse détaillée des investisseurs du secteur de l'industrie manufacturière (soit 25,5% de l'ensemble des investisseurs) fait apparaître deux activités principales : le secteur de l'électrique, informatique, électronique et optique, ainsi que les machines et équipements (fabrication, réparation et installation).



## CONCLUSION

---

### **L'Europe, principal investisseur en Auvergne-Rhône-Alpes**

Sur 64 pays présents en Auvergne-Rhône-Alpes au travers d'investissements dans l'industrie et les services à l'industrie, douze rassemblent 87% de l'ensemble des établissements à capitaux étrangers en région. En tête des investisseurs se trouvent les Etats-Unis, avec 20% des établissements concernés.

Les pays européens représentent quant à eux 65% des établissements à capitaux étrangers en région. A leur tête, l'Allemagne (près de 15%) ; viennent ensuite la Suisse, le Royaume-Uni, le Luxembourg et l'Italie.

### **L'industrie manufacturière en région : des spécialisations sectorielles bien marquées**

Les établissements de l'industrie manufacturière représentent près d'un tiers de l'ensemble du panel. Une analyse détaillée de ces établissements dans chacun des douze départements d'Auvergne-Rhône-Alpes fait apparaître des spécificités territoriales : parmi celles-ci, on citera notamment un pôle dédié à la chimie dans le Rhône et l'Isère, une spécialisation de l'Ain dans les plastiques, et l'importance de l'agroalimentaire dans plusieurs départements (Drôme, Haute-Loire, Cantal).

Ces spécialisations ne sont cependant pas propres aux entreprises à capitaux étrangers, puisqu'elles correspondent globalement aux spécialisations industrielles que l'on peut observer dans les différents départements de la région, tous capitaux confondus.

### **Les capitaux étrangers dans l'industrie et les services à l'industrie d'Auvergne-Rhône-Alpes : spécificités ou similitudes ?**

Plus largement, le panel des établissements à capitaux étrangers est très proche, dans ses caractéristiques, du panel de l'ensemble des établissements de l'industrie et des services à l'industrie en Région, tous capitaux confondus.

On peut néanmoins relever quelques différences, notamment la répartition par département, marquée par une attractivité particulièrement forte du Rhône pour les investisseurs étrangers : les établissements installés dans le Rhône représentent 38% du panel des établissements à capitaux étrangers, contre moins d'un tiers lorsque l'on s'intéresse à l'ensemble des établissements, tous capitaux confondus.

### **Quel poids des capitaux étrangers pour l'emploi en Auvergne-Rhône-Alpes ?**

Surtout, la principale spécificité du panel réside dans la taille des établissements : si l'on ne considère que les établissements à capitaux étrangers, la part des établissements de plus de 50 salariés est beaucoup plus élevée que si l'on envisage l'ensemble des établissements, tous capitaux confondus. Ainsi, alors que les établissements à capitaux étrangers représentent 1,8% de l'ensemble des établissements de l'industrie et des services à l'industrie en région, la part d'emplois induits par ces capitaux étrangers est bien plus élevée. Ce constat rejoint d'ailleurs les conclusions faites à l'échelle nationale : Business France estime la contribution à l'emploi des entreprises sous contrôle étranger à 11% en 2015<sup>7</sup>, cette contribution s'élevant à près d'un quart pour la seule industrie manufacturière.

---

<sup>7</sup> Source : Business France, *Rapport sur l'internationalisation de l'économie française*, avril 2018.



## ANNEXES

---

### Annexe I - Méthodologie

Le panel d'entreprises analysées a été sélectionné selon une méthodologie précise, et suivant plusieurs étapes successives.

L'identification des entreprises à capitaux étrangers a été réalisée selon le critère retenu par Business France : est considérée comme une entreprise à capitaux étrangers, toute entreprise dont les capitaux étrangers représentent plus de 50% du capital total. Une limite a cependant été apportée à ce critère : la majorité de capitaux étrangers doit provenir du même pays. Une entreprise ayant par exemple 30% de capitaux allemands et 30% de capitaux italiens n'a pas été retenue : au total, ce sont une vingtaine d'entreprises qui ont ainsi été exclues du périmètre.

Afin de ne retenir que les entreprises de l'industrie et des services à l'industrie, une sélection de codes NAF a été réalisée par le service IET. Ont été exclus les codes NAF qui nous ont semblé ne pas correspondre à des activités industrielles ou de services à l'industrie.

Ces deux critères (capitaux étrangers et codes d'activité) ont permis d'extraire un premier panel de la base de données professionnelle Diane+. Une série de vérifications manuelles ont ensuite été réalisées sur ce panel :

- Certains pays étant connus pour avoir une fiscalité avantageuse, les entreprises dont la tête de groupe était située dans l'un de ces pays ont fait l'objet d'une vérification : **lorsqu'il nous a semblé que le siège de l'entreprise mère était installé dans un pays pour bénéficier de sa fiscalité, mais que le centre de décision de l'entreprise était ailleurs, le pays où se trouve le centre de décision a été retenu.** L'annexe II recense les pays vérifiés. Pour certains pays, la vérification n'a été faite que sur les établissements de 50 salariés et plus, la liste d'établissements étant trop importante pour être vérifiée intégralement.
- **Les établissements dont le code NAF correspondait à une « activité de sièges sociaux » ont été vérifiés**, pour s'assurer que l'activité de l'entreprise relevait bien de l'industrie ou des services à l'industrie.
- Enfin, **le panel a été comparé avec des listes internes d'entreprises à capitaux étrangers** détenues par certaines antennes territoriales d'Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises. Cette vérification a été réalisée pour les départements de l'Ain, de l'Allier, du Cantal, de la Haute-Loire, de l'Isère, du Puy-de-Dôme et de la Savoie. Elle a permis de supprimer certaines entreprises du panel et d'en rajouter d'autres, non remontées par Diane+.

Pour la plupart des analyses, **l'étude présentée ici s'intéresse aux établissements** des entreprises, et non aux entreprises elles-mêmes : en effet, les entreprises pouvant avoir plusieurs établissements répartis sur l'ensemble du territoire national, il nous a paru plus pertinent de nous concentrer sur les établissements effectivement implantés en Région, moteurs de l'activité économique du territoire et base d'analyse pour le secteur d'activité et les emplois.



## Annexe II – Paradis fiscaux et optimisation fiscale

Les entreprises dont les têtes de groupe étaient localisées dans l'un des listés ici ont fait l'objet d'une vérification visant à s'assurer que le siège mondial du groupe était bien aussi son centre de décision, et non un siège installé à des fins d'optimisation fiscale.

Cette liste de pays à la fiscalité avantageuse a été établie à partir de plusieurs sources : liste noire établie par le Conseil des ministres de l'Union européenne (2017), liste des centres financiers offshore du FMI (2007), listes noire et grise de l'OCDE (2009).

<b>Pays</b>	<b>Etablissements vérifiés</b>
<b>Luxembourg</b>	Etablissements de 50 salariés et plus
<b>Suisse</b>	Etablissements de 50 salariés et plus
<b>Royaume-Uni</b>	Etablissements de 50 salariés et plus
<b>Belgique</b>	Etablissements de 50 salariés et plus
<b>Pays-Bas</b>	Etablissements de 50 salariés et plus
<b>Iles Caïman</b>	Tous
<b>Irlande</b>	Tous
<b>Autriche</b>	Tous
<b>Panama</b>	Tous
<b>Iles Vierges britanniques</b>	Tous
<b>Emirats arabes unis</b>	Tous
<b>Hong Kong</b>	Tous
<b>Liechtenstein</b>	Tous
<b>Bermudes</b>	Tous
<b>Tunisie</b>	Tous
<b>Corée du Sud</b>	Tous
<b>Monaco</b>	Tous
<b>Malte</b>	Tous
<b>Singapour</b>	Tous
<b>Bahreïn</b>	Tous
<b>Maurice</b>	Tous



## CONTACTS

---

### **Sonia FRANCOIS**

Responsable du pôle Attractivité  
*Inward Invest Manager*

Tel. : +33 (0)4 73 19 60 22 | Mob. : +33 (0)6 07 02 02 04

Mail : [sfrancois@auvergnerhonealpes-entreprises.fr](mailto:sfrancois@auvergnerhonealpes-entreprises.fr)

### **Claire EA**

Chargée d'études et cartographie  
Intelligence Economique et Territoriale

Tel : +33 (0)4 79 25 36 24 | Mob. : +33 (0)7 87 22 03 74

Mail : [cea@auvergnerhonealpes-entreprises.fr](mailto:cea@auvergnerhonealpes-entreprises.fr)

---

**Auvergne Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises** est le nouvel outil créé par la Région Auvergne-Rhône-Alpes au service de la stratégie de développement de l'ensemble des territoires de la région. Attractivité, développement économique, accompagnement à l'international, innovation, emploi / formation sont les 5 domaines d'activité de l'Agence.

[www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr](http://www.auvergnerhonealpes-entreprises.fr) || @AURAentreprises